

Interview de Pierre Auffret, PDG de BRETINOV  
enregistrée le 10 mai 2021

**Cap Néo entreprise :** pouvez-vous nous dire en quelques mots à l'impact de nos outils et de notre accompagnement de gestion et de management sur votre entreprise.

**Pierre Auffret :** Je vous confirme bien volontiers que depuis votre mission d'accompagnement démarrée en août 2019 à l'aide de vos outils de gestion et de management, nous avons connu une progression remarquable puisque notre chiffre d'affaires en 2020 a augmenté de 29,78 % et notre bénéfice comptable (à 6 chiffres) a plus que doublé puisqu'il a augmenté de 117,81%.

Cela a été une bonne année pour nous car je cherchais déjà depuis 2 ou 3 ans un outil de gestion pour éviter de tomber dans les pièges de notre trésorerie qui est particulièrement en dents de scie étant donné que nous ne faisons que 8 à 10 factures par an. Votre outil m'a rassuré car je pouvais pratiquement contrôler tous les mois la valeur de la production indépendamment de la trésorerie. J'ai pu également suivre l'évolution régulière de mes autres comptes.

**Cap Néo entreprise ?** Quel a été l'impact sur vos collaborateurs ?

**Pierre Auffret** Sur vos conseils j'ai confié la tenue de l'outil à mon assistante qui grâce à votre suivi a bien joué le jeu ; bien qu'au départ ça a été un peu dur pour elle. Elle était un peu méfiante, mais finalement elle a très vite compris que cet outil l'aider dans son travail et même le lui simplifier ! Aujourd'hui elle le pilote vraiment très, très, bien. Le relationnel s'est très bien passé entre vous et elle.

Avec mon responsable de production, avec lui aussi cela s'est bien passé malgré qu'au début, lui aussi était méfiant par manque de connaissance de ce qu'est la gestion. Mais maintenant il sait avec satisfaction là où on gagne de l'argent et là où on en gagne moins. Et ceci en relation avec la façon d'organiser la production et de gérer les achats. Si on n'a pas un outil qui permet d'aller chercher quelques données de production, on travaille un peu à l'aveuglette. Il nous fallait donc vraiment un outil qui soit adaptée à nos besoins. J'avais en quelque sorte un peu rêvé votre outil ! Il me paraît même un peu trop complet par rapport à nos besoins mais comme nous allons aller plus loin, nous pourrons l'utiliser à fond.

**Cap Néo Entreprise :** Aujourd'hui, qu'est ce qui a concrètement changé dans la gestion de votre production ?

**Pierre Auffret :** Je pense que tous ces éléments sont pour quelque chose dans notre résultat d'aujourd'hui. La performance de vos outils nous a rassuré sur le fait qu'on pouvait avancer et aider à avoir une meilleure rentabilité. Ils nous ont permis de voir notre rentabilité mois par mois malgré notre trésorerie en dents de scie. À partir de votre Manageur et des tableaux développés spécifiquement pour nous, couplés avec les nôtres, on a pu trouver des nouvelles façons de fonctionner pour la gestion de la production.

On n'est pas encore parfait sur le contrôle des temps de fabrication des pièces. Mais c'est quelque chose que l'on va pouvoir accoupler à vos outils. Cela nous permettra d'améliorer encore la gestion de la trésorerie longtemps à l'avance en relation avec la production.

Aujourd'hui, même si on n'a pas de chiffre d'affaires facturés pendant deux ou trois mois, on peut tout de même jongler sans s'inquiéter sur nos process et notre organisation interne.

Aujourd'hui on fait des prévisionnel d'achat qui même s'ils ne sont pas parfaitement juste, mois par mois, ils le sont dans le cumulé.

**Cap Néo Entreprise :** Que pouvez-vous dire sur la fiabilité de nos outils de gestion ?

**Pierre Auffret** Le bilan de fin d'année m'a quelque peu surpris parce que le résultat ne s'écarte que de 2 à 3% près du résultat calculé avec vos outils. C'est donc assez précis et je pense que on n'a pas utilisé encore à fond votre outil . Je pense qu'en le faisant ou pourrait avoir un « résultat calculé » encore plus précis ! On pourrait donc avoir notre résultat bien avant que notre Expert-comptable fasse son travail ! (rire)

Mon expert-comptable se pose bien sûr la question de savoir qu'est-ce que c'est que cet outil . C'est un autre sujet mais je pense qu'il ne m'aurait jamais fait la même chose. Je pense qu'ils ne sont pas intéressés par ce genre d'outils car leur mission et surtout de se consacrer aux documents officiels.

**Cap Néo Entreprise.** En quoi les outils de la MSCG ont-ils fait progresser votre connaissance de la gestion et de sa pratique ?

**Pierre Auffret** La gestion est devenue plus importante pour moi car nous donne une vision de notre activité et de la rentabilité tout au long de l'année. Au début de l'année ça a un peu cafouillé parce que le plan comptable n'était pas vraiment bien en place. Mais bon ! on s'en est bien sorti ! Pour moi votre outil c'est bon guide. C'est quelque chose de rassurant parce que quand on a tracé la route et qu'on a lancé la voiture, votre outil nous permet de savoir que la route est bien tracée pour nous tout le long. C'est un petit peu un GPS de gestion , j'en suis très content ! Et je pense qu'on ne l'a pas encore utilisé à fond !! Je sais qu'on pourra encore être plus pointilleux ! Ça nous donne du courage pour l'avenir! Quand on a confiance dans ce que l'on fait grâce à une claire vision de l'état de l'entreprise sur plusieurs mois, c'est très rassurant.

**Cap Néo Entreprise :** Merci pour toutes ces informations et nous vous souhaitons un bon vent sur la route de votre succès

J'autorise la publication en tout ou partie de cet interview sur les document ou support commerciaux de Cap Néo Entreprises.

Fait à TREGONC Le 25 mai 2021

Pierre Auffret  
PDG Bretinov

